



COMUNE DI AREZZO

Segreteria generale

Ufficio Partecipazioni

Prot. n. 15.462 / A.14.2003.08

Arezzo, lì 31/01/2023

C.A. Amministratore Unico della società
A.T.A.M. S.P.A.
atam@pec.atamarezzo.it

e, p.c. Assessore alle Società Partecipate
Segretario Generale
Direttore Servizio Governo del territorio

SEDE

Oggetto: ATAM Spa. Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023-2025. Obiettivi gestionali (ex art. 147-quater, co. 2, d.lgs. n. 267/2000). Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016). Trasmissione.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 166 del 22/12/2022, è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2023/2025 del Comune di Arezzo, composto dalla Sezione Strategica (SeS) e dalla Sezione Operativa (SeO)¹.

L'atto è rinvenibile al seguente indirizzo:

<http://servizionline.comune.arezzo.it/jattipubblicazionitest/>

Attraverso il Documento Unico di Programmazione si evidenziano, tra l'altro, i principali interventi programmatici e gli obiettivi che l'Amministrazione comunale si prefigge relativamente alle proprie partecipazioni in società di capitali.

In particolare, convergono nel D.U.P. i seguenti obiettivi e indirizzi:

¹ La Sezione Strategica (SeS) ha carattere generale e sviluppa, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo. La Sezione Operativa (SeO) ha contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale corrispondente al bilancio di previsione (triennale).



- **Obiettivi gestionali** a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi (art. 147-quater, d.lgs. n. 267/2000);
- **Obiettivi specifici**, annuali e pluriennali, **sul complesso delle spese di funzionamento**, ivi comprese quelle per il personale (ex art. 19, comma 5, d.lgs. n. 175/2016).

Al fine di una opportuna cognizione e per l'intrapresa delle iniziative di competenza, indichiamo di seguito indicati gli obiettivi e indirizzi che – tenuto conto della natura in house della società, del livello di partecipazione detenuto dal Comune di Arezzo, nonché dello specifico settore di attività – sono stati approvati dal Consiglio comunale rispetto ad ATAM Spa attraverso il suddetto documento di programmazione.

DUP 2023-2025 – Sezione strategica (SES)

L'attività di ATAM Spa, società svolgente servizi pubblici locali di rilevanza economica in regime di "in house providing (gestione dei parcheggi ed aree di sosta a pagamento e relativi servizi accessori, strumentali e collaterali) rappresenta la leva dell'Amministrazione relativamente al complessivo sistema di gestione della mobilità cittadina, anche in ottica di sostenibilità e tutela dell'ambiente attraverso l'intrapresa di azioni volte alla riduzione delle emissioni di anidride carbonica.

Tra gli obiettivi di fondo e le linee di indirizzo interessanti ATAM Spa nell'ambito della Sezione strategica, segnaliamo in particolare i seguenti:

Progetti	Descrizione
Progetto Arezzo Green Promozione della mobilità elettrica	L'emergenza climatica è tale da richiedere interventi drastici per ridurre in maniera sensibile le emissioni di anidride carbonica. Ecco quindi la necessità di promuovere la mobilità elettrica. nei seguenti modi: <ul style="list-style-type: none">• Realizzazione, anche mediante le società partecipate ATAM e AISA IMPIANTI, di una rete capillare su tutto il territorio comunale di stazioni di ricarica elettrica ad alta efficienza. Le nuove stazioni, che andranno anche a sostituire quelle installate ormai 10 anni fa, saranno in grado di ricaricare qualsiasi tipo di veicolo con una semplice app, già realizzata e messa in funzione da AISA IMPIANTI per le sue stazioni di ricarica;• accesso gratuito per le auto elettriche alle ZTL, in qualsiasi orario, eccetto le aree pedonali;• parcheggi gratuiti per le auto elettriche;• stalli gratuiti per le e-bike e per monopattini elettrici;
Progetto Arezzo Green Metano	La combustione del metano produce anidride carbonica ma non polveri sottili pertanto è assolutamente preferibile ad altri idrocarburi



quali gasolio o benzina. Il Comune di Arezzo vuole pertanto promuoverne l'utilizzo nella trazione, anche pesante attraverso le seguenti azioni: [...]

- parcheggi a prezzi agevolati per le auto a metano;
- accesso gratuito alla ZTL A per le auto a metano, in qualsiasi orario

DUP 2023-2025 – Sezione operativa - SEO

Obiettivi gestionali (ex art. 147-quater TUEL)

Rappresentiamo di seguito gli obiettivi gestionali stabiliti per ATAM Spa ai sensi dell'art. 147-quater, TUEL.

OBIETTIVI GENERALI TRASVERSALI PER TUTTE LE SOCIETÀ

Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell'organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica	Attuazione
Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)	100%
Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"	Attuazione

MACRO LINEE DI INTERVENTO

POLITICA FINANZIARIA

Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Garanzia degli equilibri finanziari	Attuazione

PERFORMANCE ECONOMICA

Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione

STRATEGIE AZIENDALI

Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Garanzia degli equilibri patrimoniali.	Attuazione



Predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) su base triennale	Attuazione
Rilevazione qualità dei servizi offerti	Attuazione

Obiettivi sulle spese di funzionamento (ex art. 19, comma 5, TUSP)

In attuazione di quanto stabilito dall'art. 19, commi 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), rappresentiamo di seguito gli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, stabiliti per ATAM Spa:

Indicatori	Risultati attesi		
	2023	2024	2025
Costi per servizi / Valore della produzione	≤ 34%	≤ 33%	≤ 33%
Costi per il personale / Valore della produz.	≤ 21%	≤ 21%	≤ 21%
Costi per servizi / Costi della produzione	≤ 40%	≤ 40%	≤ 40%
Costi per il personale / Costi della produzione	≤ 25%	≤ 25%	≤ 25%

Gli indirizzi espressi dall'Amministrazione socia devono essere recepiti, con provvedimenti interni, dalle società cui sono rivolti, affinché divengano oggetto di programmazione aziendale (art. 19, comma 6), e divengono oggetto di pubblicazione secondo quanto stabilito dalle regole sulla trasparenza (art. 19, comma 7).

La scrivente struttura organizzativa procederà nel corso dell'anno, per quanto di propria competenza, all'attività di monitoraggio sull'andamento degli obiettivi indicati nella Sezione Operativa del DUP, richiedendosi la collaborazione della società al fine di acquisire le informazioni a ciò necessarie.

Rimanendo a disposizione per ogni eventuale ulteriore specificazione, salutiamo cordialmente.

Il Direttore

(Dott. Fabio Moretti)

Allegato:

- Delibera C.C. n. 166/2022